

MPDV Campus

Neue Wege zur effizienten Fabrik
Beratung · Seminare · Forschung



Ihr Partner für effiziente Prozesse
in der Produktion

Neue Wege zur effizienten Fabrik



Dipl.-Ing Dipl.-Wirt-Ing.
Jochen Schumacher
Leiter MPDV Campus

Der Wettbewerb lässt kaum noch Spielraum für ungenutzte Potenziale in der Produktion. Erst recht nicht unter den derzeitigen Rahmenbedingungen.

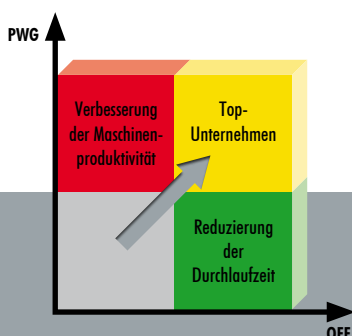
Die gute Nachricht ist, dass die meisten Unternehmen noch über erhebliche Wirtschaftlichkeitspotenziale in der Produktion verfügen. So lassen sich in den meisten Betrieben die Bestände und Durchlaufzeiten um 30 - 50 % reduzieren und damit das Working Capital reduzieren. Die Folge ist eine Steigerung des Prozesswirkungsgrades (PWG) und der Liquidität. Aber auch im Bereich der Maschinen- und Anlagenproduktivität (OEE-Index) liegen oft noch erhebliche Potenziale brach. Weitere Verbesserungsmöglichkeiten sehen wir in der Optimierung und Verschlinkung der Informations- und Planungsabläufe sowie in der Mitarbeitermotivation über Zielvorgaben. Das Ziel sind transparente, reaktionsschnelle und wirtschaftliche Prozesse.

Dabei ist es unsere volle Überzeugung, dass die erforderlichen Prozessverbesserungen in der Produktion nicht alleine von externem Beraterwissen abhängen, sondern von den Mitarbeitern im Unternehmen selbst getragen werden sollten. Wir schulen daher unsere Kunden in den von uns angewendeten Methoden.

Gerne unterstützen wir Sie auf Ihrem Weg zur effizienten Fabrik mit unserem nachfolgend beschriebenen Beratungs- und Seminarangebot!

Auf gute Zusammenarbeit!

Jochen Schumacher
Leiter MPDV Campus



Entwickeln Sie sich zum TOP-Unternehmen . . .
. . . wir unterstützen Sie dabei!

MPDV Campus Profil

MPDV Campus ist eine Unternehmensberatung für produzierende Unternehmen. Unser Beratungsansatz liegt in einer optimalen Kombination von Prozessverbesserungen durch Lean- und TPM-Methoden und moderner IT (Lean IT). Das Leistungsspektrum reicht dabei von der Analyse der Fertigungsprozesse über die Erstellung maßgeschneiderter Soll-Konzepte bis hin zur gemeinsamen Umsetzung dieser Konzepte mit unseren Kunden.

Neben der Beratung schulen wir Ihre Mitarbeiter in den von uns angewendeten Methoden in öffentlichen Seminaren oder in Inhouse-Veranstaltungen in Ihrem Unternehmen.

Unseren methodischen Vorsprung sichern wir durch laufende Forschungsprojekte mit Hochschulen und Forschungsinstituten.



MPDV Campus Aktivitäten im Überblick – Bausteine für Ihren Erfolg!



MPDV Campus Beratung

Mit unserem Beratungsangebot begleiten wir Sie auf Ihrem Weg zur effizienten Fabrik. Hierzu haben wir acht Beratungsbausteine entwickelt, die wir je nach Aufgabenstellung auswählen und an Ihre Anforderungen anpassen. Profitieren auch Sie von unserem Lean/TPM und IT-Know-How!



MPDV Campus Seminare

Unternehmen verlieren den Anschluss an den Wettbewerb, wenn sie sich nicht permanent verbessern und weiterentwickeln. Die Qualifizierung des Managements und der Mitarbeiter sind die Voraussetzungen hierfür. Wir unterstützen Sie dabei durch ein umfangreiches Seminarangebot – öffentlich oder inhouse.



MPDV Campus Forschung & Publikationen

Nur durch die kontinuierliche Weiterentwicklung und Verbesserung bestehender Methoden und Tools lässt sich der Wettbewerbsvorsprung dauerhaft sichern. MPDV Campus forscht hierzu intensiv gemeinsam mit Hochschulen und Forschungsinstituten. Die Förderung der Projekte erfolgt über den MPDV Development Fund (MDF).



MPDV Campus Beratung

Überblick über unsere Beratungsbausteine

Je nach Aufgabenstellung wählen wir entsprechende Beratungsbausteine aus unserem Beratungsangebot aus und passen sie an Ihre Anforderungen an. Die einzelnen Bausteine sind vielfach erprobt, so dass wir inhaltliche Kontinuität gewährleisten.



Potenzialcheck in der Fertigung

Der Potenzialcheck in der Fertigung ist meist der erste Schritt einer Zusammenarbeit mit unseren Kunden. Er bietet einen schnellen Überblick über den Gesamtprozess (Material- und Informationsfluss) sowie die vorhandenen Potenziale. Basis ist eine detaillierte Wertstromanalyse.

Ergebnis: Übersicht über die Potenziale und Maßnahmenvorschläge, die wir gern gemeinsam mit Ihnen umsetzen.



Lean Planning

Die Komplexität der modernen Fertigung ist mit konventionellen Planungsansätzen kaum noch zu beherrschen. Im Rahmen eines Lean Planning Projekts analysieren wir Ihre Planungsabläufe inkl. der Nutzung vorhandener IT-Systeme und entwickeln neue Lösungen für transparente und reaktionsschnelle Regelkreise, die Ihren Produktionsprozess optimal unterstützen.

Ergebnis: drastisch reduzierter administrativer Aufwand bei der Planung, transparente und reaktionsschnelle Regelkreise.



Lean Manufacturing

Wir begleiten Sie auf Ihrem Weg zur schlanken Produktion. Ein solches Projekt beginnt häufig zunächst mit einem Mitarbeitertraining zur Sensibilisierung für die neuen Denkansätze. Im zweiten Schritt werden die Prozesse im Rahmen einer Wertstromanalyse untersucht und ein Soll-Wertstrom entwickelt. Im Team mit Ihren Mitarbeitern führen wir die neuen Abläufe in Ihrem Unternehmen ein.

Ergebnis: Bestandsreduzierung um 30 – 50 %, Reduzierung der Durchlaufzeit um 30 – 50 %, Liquiditätssteigerung, Steigerung der Flexibilität.



Rüstzeitreduzierung

Rüstzeiten, die noch nicht im Rahmen eines SMED-Projektes (Single Minute Exchange of Die) reduziert wurden, lassen sich in der Regel um 50 – 70 % reduzieren. Daraus ergeben sich enorme Prozessvorteile: 1. Kleinere Losgrößen und damit mehr Flexibilität, geringere Bestände und kürzere Durchlaufzeiten und 2. eine höhere Maschinenverfügbarkeit.

Ergebnis: Rüstzeitreduzierung um 50 – 70 %, stabilere Rüstzeiten, höhere Prozesssicherheit, kleinere Losgrößen, höhere Maschinenverfügbarkeit.



5S

Die Arbeitsplatzgestaltung und -organisation lässt sich mit der Methode 5S drastisch verbessern. Damit ist die 5S-Methode ein wichtiger Basis-Baustein in TPM und Lean Manufacturing Projekten.

Ergebnis: Effizienzsteigerung am Arbeitsplatz, Steigerung von Qualität, Sauberkeit, Mitarbeitermotivation und Arbeitsplatzsicherheit.



Total Productive Maintenance (TPM)

Die Produktivität vieler Maschinen und Anlagen lässt sich in der Regel noch erheblich steigern. Die zentrale Zielgröße ist dabei der OEE-Index. Wir unterstützen Sie bei der systematischen Steigerung des OEE-Index durch bewährte Maßnahmen: Schulung der Mitarbeiter, Datenerfassung und -auswertung, Workshops zur Beseitigung von Schwerpunktproblemen, autonome Instandhaltung, geplante / vorbeugende Instandhaltung und Instandhaltungsorganisation.

Ergebnis: Steigerung der Maschinen- und Anlagenproduktivität um 10 – 15 %, Steigerung der Prozesssicherheit und damit der Planbarkeit der Maschinen.



MES-Einsatzvorschlag

Manufacturing Execution Systeme (MES) sind ein mächtiges Werkzeug zur Prozessoptimierung in der Produktion. Je besser mit dem MES die bestehenden Fertigungsprozesse unterstützt und bestehende Schwachstellen beseitigt werden, desto besser ist der Return-On-Investment (ROI) und desto besser ist auch die Akzeptanz bei den Mitarbeitern im Unternehmen. Ausgehend von einer Wertstromanalyse entwickeln wir einen MES-Einsatzvorschlag, der optimal Ihren bestehenden Prozess unterstützt.

Ergebnis: Analyseergebnisse, MES-Einsatzvorschlag als Basis für MES-Lasten- und Pflichtenhefte.



Manufacturing Scorecard

Im Rahmen eines Projekts „Manufacturing Scorecard“ unterstützen wir Sie beim Aufbau eines individuellen prozessorientierten Kennzahlensystems für Ihre Produktion. Dabei gehen wir von der Unternehmensstrategie aus (Warum soll der Kunde bei Ihnen kaufen?) sowie von eventuellen Schwachstellen im Produktionsprozess (Basis Wertstromdiagramm). Durch Kenntnis dieser beiden Faktoren entwickeln wir dann die richtigen Kennzahlen, bilden Regelkreise und führen das Kennzahlensystem in Ihrem Unternehmen ein.

Ergebnis: Transparenz in der Fertigung, Unterstützung des KVP, ISO 9001, höhere Mitarbeitermotivation.

Alle Projekte bieten wir je nach Ihren Anforderungen in Vollzeit oder Teilzeit, als Umsetzer oder als Coach an. Mit sporadischen oder regelmäßigen Check-Up Terminen unterstützen wir Sie bei der permanenten Prozessverbesserung.



MPDV Campus Seminare

Überblick über unser Seminarangebot



Permanente Weiterbildung des Managements und der Mitarbeiter sind der Schlüssel zum Erfolg. Profitieren auch Sie von unserem Angebot. Alle Seminare bieten wir sowohl als öffentliche Seminare an, als auch als Inhouse-Seminare in Ihrem Unternehmen. Teilweise besteht eine bis zu 100%-ige Fördermöglichkeit nach SGB III / AZWV.

Managementforum



Die perfekte Produktion

Die Bausteine einer perfekten Produktion

Zielgruppe:

Geschäftsführer und Werksleiter, Führungskräfte aus Produktion, Controlling und IT.

Dozenten sind die Beratungsspezialisten des MPDV Campus und die Autoren des Fachbuches „Die perfekte Produktion“ aus dem Springer Verlag.

Mitarbeitertraining / Fachseminare



Reduzierung der Durchlaufzeit

Von Terminproblemen und hohen Beständen zum effizienten Auftragsdurchlauf.

Zielgruppe:

Operative Führungskräfte aus der Produktion, Fertigungssteuerung, Arbeitsvorbereitung, Meister, Werker.

Zertifiziert nach SGB III / AZWV. Förderung in Kurzarbeit möglich!



Steigerung der Maschinen- und Anlagenproduktivität

Von ungeplanten Stillständen zur geplanten Produktivität

Zielgruppe:

Operative Führungskräfte aus der Produktion, Fertigungssteuerung, Arbeitsvorbereitung, Meister, Werker.

Zertifiziert nach SGB III / AZWV. Förderung in Kurzarbeit möglich!



Unternehmensspiel „Die Punktefabrik“

Prozessverbesserungen erlernen und erproben

Zielgruppe:

Mitarbeiter aller Hierarchieebenen und Funktionsbereiche (Unternehmensleitung / GF bis Werker, Produktion, AV, Planung, Logistik, Controlling, QS, etc.)

Zertifiziert nach SGB III / AZWV. Förderung in Kurzarbeit möglich!

Die Fachseminare und das Unternehmensspiel eignen sich sehr gut projektbegleitend zur Sensibilisierung der Mitarbeiter für die Prozessoptimierung. Damit wird die Akzeptanz der Mitarbeiter für Veränderungen gefördert.

Weitere Details, Termine, Preise und Buchung unter www.mpdvcampus.de!



MPDV Campus Forschung

MPDV Development Fund (MDF)

Nur durch die kontinuierliche Weiterentwicklung und Verbesserung bestehender Methoden und Tools lässt sich der Wettbewerbsvorsprung dauerhaft sichern. MPDV fördert daher mit dem MPDV Development Fund (MDF) laufend Forschungsprojekte, die neue Wege im Bereich des Fertigungsmanagements aufzeigen. Dabei kann es sich um methodische Ansätze handeln, aber auch um IT-Funktionalitäten, die bestehende Produktionsprinzipien effektiver unterstützen.



Prozesslernfabrik

Zusammen mit der TU Darmstadt wird in diesem Zusammenhang eine Prozesslernfabrik betrieben, in der in einem realen Produktionsumfeld untersucht wird, wie moderne IT und Methoden aus dem Bereich Lean Manufacturing optimal aufeinander abgestimmt werden können. Das Ziel sind schlanke Produktions- und (!) IT-Prozesse.



Bild: Institut für Produktionsmanagement, Technologie und Werkzeugmaschinen, Technische Universität Darmstadt

MPDV Campus Publikationen

Die Ergebnisse unserer Forschungsarbeiten veröffentlichen wir regelmäßig. In der Reihe der MPDV-Fachpublikationen sind bisher folgende Bestseller erschienen (Auswahl):



Die perfekte Produktion
Springer Verlag,
2010



Konzeption und Einführung von MES-Systemen
Springer Verlag,
2007



MES – Manufacturing Execution System
Springer Verlag,
2006



MES – Manufacturing Execution System
englische Ausgabe:
Springer Verlag,
2007



RFID in Manufacturing
Springer Verlag,
2008



Manufacturing Scorecard
Gabler Verlag,
2004



**MPDV Campus
MPDV Mikrolab GmbH**

Gewerbepark Hardtwald 6
68723 Oftersheim
Deutschland
Fon: +49 6202 9335-550
E-Mail: info@mpdvcampus.de
Web: www.mpdvcampus.de

MPDV-Standorte:

Mosbach · Hamburg · Hamm ·
Heidelberg · München · Stuttgart ·
Winterthur / CH · Amboise / F ·
Chicago / USA · Singapur / SGP

© 2011 MPDV Mikrolab GmbH
Doku-Ident: PR MPDVCampus 09/2011

Die genannten Einrichtungs- / Produktnamen sind Warenzeichen der jeweiligen Hersteller oder Anbieter. HYDRA® ist ein eingetragenes Warenzeichen der MPDV Mikrolab GmbH.